

財務・経理責任者 様



Global Group

Accounting & Taxation Professional Group

税務顧問とは異なる公認会計士による

「会計顧問」に関するご提案

— 資金調達・資金繰り管理支援・経営改善支援 —

GLOBAL CORPORATE CONSULTING, INC.

Accounting & International Consulting Firm

株式会社 グローバル・コーポレート・コンサルティング

はじめに

Q 以下のような悩みや心配はございませんか？

- 銀行から融資がスムーズに受けられない
- 銀行から事業計画（将来予想）の提出を要請されている
- 毎月の銀行への返済が苦しく、資金繰りに悩んでいる
- 月次の損益数値確定に1か月以上要している
- 資金繰り表が作成できておらず将来の資金繰りが読めない
- 部門別の損益管理ができていない
- 毎年、予算や事業計画と実績との乖離が大きい
- 経理部門の人員不足で、財務数値に不安がある
- 決算書の信用力を高め、機動的な資金調達を可能にしたい



A おそらく「**資金調達**」や「**資金繰り**」あるいは「**月次の財務数値把握**」に対して、不安を抱えている企業様と想定されます。まずは、右のページをご覧ください。

弊社は、**公認会計士・税理士**を中心として、大阪に本社を有し活動している、**会計・財務・税務・経営の総合コンサルティングファーム**です。上場・非上場、業種を問わず、会計・税務を中心に多岐にわたるサービスを展開しております。

今回は、多くの中小企業様が悩みを持つ「資金調達」、「資金繰り管理」や「金融機関対応」の課題解決、企業様の継続的な成長を助けるため、以下のような支援サービスのご提案をさせていただきます。

- ◆ 「資金調達支援」
- ◆ 「金融機関対応支援」
- ◆ 「事業計画策定支援」
- ◆ 「資金繰り表策定支援」
- ◆ 「経営改善支援」
- ◆ 「予算管理支援」



「**会計顧問**」契約
による継続的支援

ぜひ、**貴社の戦略的パートナー**として、弊社をご活用下さい。

株式会社 グローバル・コーポレート・コンサルティング

よくある質問

Q 金融機関からの資金調達に際して、重要になるものは何でしょうか？

A 金融機関では「格付け」が重要視されることから、資金調達に際して最も重要となるのは、適切な会計基準に基づいて作成された「**決算書**」です。また、貴社の状況にもよりますが、希望額どおりの資金調達をスムーズに行うためには、資金使途や返済原資を明確に示す返済計画を含んだ将来の「**事業計画書**」が重要になります。

Q 資金繰り悪化時に取るべき対応策はどのようなものなのでしょうか？

A 以下のような、対応策が考えられます。

- 経費圧縮**
 - ➔ 経費圧縮要請等の具体的な指示（●削減など）を出し、支出状況を把握・管理できていますか？
- 遊休資産の売却**
 - ➔ 当面使用予定の無い遊休資産、不動産の効率的活用による売却可能不動産の検討はできていますか？
- 事業撤退**
 - ➔ 足を引っ張り続けている事業は、その事業での資金調達ができないようであれば撤退が必要です。
- 資金の流れの可視化**
 - ➔ お金の流れは適切に把握できていますか？利益が出ているのになぜお金が無いのか判らない状態ではないですか？
- 換金可能性のある資産の資金化**
 - ➔ 有価証券の売却、不動産流動化、債権担保による資金調達、リースの取組、担保価値の見直し、収益物件の売却
- 経営指標の改善**
 - ➔ 賞権回収サイトの見直し、支払いサイトの見直し、在庫保有量の見直し

これらの具体的な対策を事業計画に織り込み、管理をすることになります。

Q 決算数値の調整をしていますが、対策はあるのでしょうか？

A ベテランの金融機関担当者であれば、決算数値の調整（お化粧）をある程度見抜いていることが想定されます。従って、最終的には、金融機関に調整の内容を開示し、信頼を得なければ金融機関の協力を得ることはできません。弊社では、貴社の調整の内容の把握とそれをせざるを得ない原因を究明し、具体的な対策を検討します。

Q 担当となるコンサルタントはどのような方々でしょうか？

A 1社につき1名のコンサルタントではなく、弊社では、事業計画策定や金融機関対応、企業再生に関する多数の経験を有する**公認会計士を中心とするコンサルタント、スタッフ複数名がチームで支援**する体制をとっております。

Q 会計顧問契約を締結した場合、現在の顧問税理士との競合は無いのでしょうか？

A 弊社は「会計顧問」として支援を行うため、税務申告代理を行うわけではなく、この点で顧問税理士の方と競合することはありません。
なお、弊社グループには税理士法人も存在するため、税務業務も合わせてご要望であれば、対応は可能です。（別途ご相談・お見積りとなります）

Q 契約を締結する前に、一度ご相談したいのですが可能でしょうか？

A 「会計顧問」契約を締結していただく前に、次頁記載の「**個別相談サービス**」をご利用下さい。

「個別相談サービス」とは

個別相談サービス

「個別相談サービス」とは、貴社の状況や課題を具体的にお伺いするために**弊社にご来社**いただき、決算書や相談検討資料などを拝見しながら、今後どのように対応していくべきか、**具体的な解決案をその場でアドバイス**するサービスです。

相談事例

- 資金繰りに窮しており、金融機関への返済猶予（リスケジュール）をお願いしたいがどうすればよいかわかるか？
- リスクをしたものの、やはり資金繰りが厳しくこのままでは資金ショートしてしまうがどうすればよいかわかるか？
- 銀行から事業計画（将来予想）の提出を要求され、フォーマットを渡されたがどう作成すればよいかわかるか？
- 毎月の銀行への返済が苦しく資金繰りに悩んでいるが、どう乗り切ればよいかわかるか？
- 来期の予算の立て方がわからぬが一般的な方法は？
- 予算を作成してもいつも実績が乖離してしまうが、どうすればよいかわかるか？
- 月次の損益数値確定に1か月以上要しており、スピード感のある意思決定ができないがどうすればよいかわかるか？
- 子会社の整理・統合していきたいがどのようにすればよいかわかるか？

「個別相談サービス」の具体的な内容、料金

項目	内容				
対象企業様	企業規模に関係なく、相談を受けつけております。				
ご相談方法	事前予約の上、弊社にご来社いただき、弊社オフィスにて公認会計士が相談をお伺いします。（弊社オフィスへのアクセスは、最終頁をご確認ください）				
費用・時間	1時間30分・21,000円（消費税込）				
ご来社時にご準備いただくもの	<p>ご来社の際、貴社の状況を把握するために、以下の資料をお持ち下さい。</p> <table border="1"> <tr> <td>必ずご準備 いただきたいもの</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 決算書（過去3期分） • 法人税確定申告書（過去3期分） </td> </tr> <tr> <td>あれば持ってきて いただきたいもの</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 会社案内・概要 • 相談内容に関する資料 • 直近の試算表 <p>（以下、相談内容に関する資料例として）</p> <ul style="list-style-type: none"> • 借入一覧表または返済予定表 • 資金繰り表または入金・支払予定表 • 事業計画書 • 担保状況のわかる資料 </td> </tr> </table>	必ずご準備 いただきたいもの	<ul style="list-style-type: none"> • 決算書（過去3期分） • 法人税確定申告書（過去3期分） 	あれば持ってきて いただきたいもの	<ul style="list-style-type: none"> • 会社案内・概要 • 相談内容に関する資料 • 直近の試算表 <p>（以下、相談内容に関する資料例として）</p> <ul style="list-style-type: none"> • 借入一覧表または返済予定表 • 資金繰り表または入金・支払予定表 • 事業計画書 • 担保状況のわかる資料
必ずご準備 いただきたいもの	<ul style="list-style-type: none"> • 決算書（過去3期分） • 法人税確定申告書（過去3期分） 				
あれば持ってきて いただきたいもの	<ul style="list-style-type: none"> • 会社案内・概要 • 相談内容に関する資料 • 直近の試算表 <p>（以下、相談内容に関する資料例として）</p> <ul style="list-style-type: none"> • 借入一覧表または返済予定表 • 資金繰り表または入金・支払予定表 • 事業計画書 • 担保状況のわかる資料 				

今回、初回相談のみ
無料となっております。
ぜひご相談下さい。

（注）相談対応にご満足いただけない場合は相談開始後30分以内であれば退出していただいて結構です。その際には相談費用はお返しいたします。

申し込み・契約までの流れ

①

まずは、「個別相談サービス」をお申し込みください。
お電話・Webサイトより面談相談サービスを受け付けております。

初回のみ
無料

お電話でのお申し込み

電話番号：06-6264-5177
受付時間：月～金 9:30～18:00
受付担当：平野、岡村
※「個別相談サービス」を申し込みたい旨、お伝えください。

Webサイトからのお申し込み

弊社Webサイト (<http://www.g-c-c.jp/contact/>) より、「お問い合わせフォーム」に必要事項を記載の上、お問い合わせ下さい。
※「お問い合わせ内容」欄に「個別相談サービス」を申し込みたい旨を記載下さい。弊社からご連絡いたします。

②

個別相談サービスでご提案させていただいた改善策を基に、「自社で解決」か「弊社に支援依頼」するかをご判断下さい。

個別相談サービス後、いずれにされるかを貴社にてご検討下さい。
(後日、弊社よりご連絡いたします)

「自社で解決する」

弊社アドバイスを基に
ご自身で改善策を実施して解決

新たなご相談事項が発生した場合、改めてお申込みいただければ、お受けいたします。

「弊社に支援依頼」

専任のコンサルタントがお客様の課題解決へ向けて、ハズオンで支援させていただきます。

「会計顧問」契約締結へ

「会計顧問」契約とは

会計顧問契約

「会計顧問」とは、「税金」を中心とした税務顧問とは異なり、**金融機関対応・経営改善に豊富な実績と経験を持つ公認会計士を中心とするコンサルタントが、定期的に訪問し、貴社が抱える会計・財務・経営面の以下のような課題を解決するためのアドバイザーサービス**です。

課題解決へ向け、経営者ないしは管理部門の皆様と一緒に取り組みます。



会計顧問契約の活用例

cf. 資金繰りに窮しており、金融機関への返済猶予（リスケジュール）のお願いをする段階にきているお客様

- ① 貴社の現状を分析（損益状況、借入状況・処分可能資産などを把握）し、資金繰りがいつ頃まで回るのかを確認します。
- ② 金融機関が納得する事業計画の作成をお手伝いし、銀行へ融資の返済猶予（リスケジュール）のお願いに同行します。また銀行との話し合いが円滑にできるようサポートいたします。
- ③ その後も、事業計画で示した予算と実績の差異分析・資金繰り表の作成、金融機関の経過報告同行など、貴社が生き残るためのサポートサービスを継続いたします。

(注)このケースにおきましても、リスケジュールの応諾が目的ではなく、あくまでもその後の企業の再生・成長が目標となります。従いまして、その目標へ向かい、あらゆる方策を経営者様と一緒に取組んでいきます。

「会計顧問」の報酬

「会計顧問」の月額報酬・期間は、売上高に応じて以下のような目安となります。下記の金額・費用はあくまで目安であり、お客様の状況やご要望により金額は変わります。なお、「事業計画書策定支援」を希望される場合には、月額報酬に加え、作成月に追加報酬をいただいております。

契約前に正式なお見積額を提示させていただきますので、ご安心下さい。

月額顧問報酬の目安	売上高（注1）				
	3億円未満	3億円以上5億円未満	5億円以上10億円未満	10億円以上100億円未満	100億円以上
	15万円～	20万円～	25万円～	30万円～	50万円～
期間の目安	顧問契約締結後は、事業の改善まで継続してお手伝いします。よって、毎月の自動継続となっておりますが、契約期間内でも、顧問先企業様から顧問契約解除できる契約となっております(注2)。				

注1: 月額顧問報酬は、(年商により業務量変動するため)売上高をベースとしておりますが、そのほかの事項(従業員数、事業種類の多様性、グループ会社数など)も考慮した上、決定いたします。また、想定していたよりも大幅な作業工数の増加が予想された場合には、事前に相談の上、追加報酬をいただく場合があります。

注2: 契約解除のお申し出の翌月からの解除となります。

+

事業計画書の作成報酬目安	45万円～700万円	月額報酬の3か月分を目安としておりますが、作成する内容と支援度合により、大幅に金額が変動することがあります。
--------------	------------	--

お問い合わせ

GLOBAL CORPORATE CONSULTING,INC.
Accounting & International Consulting Firm

株式会社 グローバル・コーポレート・コンサルティング

本社所在地:

〒541-0053

大阪市中央区本町2丁目3番9号 JPS本町ビルディング5階

TEL : 06 - 6264-5177

FAX : 06 - 6264-5189

URL : <http://www.g-c-c.jp>

人員数:

公認会計士 10名
 税理士 5名
 社会保険労務士 4名
 不動産鑑定士 1名
 システムコンサルタント 2名
 コンサルティングスタッフ 24名
 税務スタッフ 18名
 グローバルグループ計64名 (平成23年6月現在)

担当公認会計士:

公認会計士 佐野 信行

あずさ監査法人にて企業の株式公開を実務面でサポートした経験を有する。独立後も株式公開や企業財務に関するコンサルティングを行なうとともに、多数の会計情報システム構築支援業務にも従事している。また、企業の経営改善支援にも精通しており多数企業の会計コンサルティングを行なっている。同志社大学商学部卒業(1995年)公認会計士(2003年登録)税理士(2006年登録)

公認会計士 野村 光

あずさ監査法人にて上場企業の法定監査業務に従事。多数の株式公開支援を経験するとともに、企業組織再編支援、株価算定、財務調査等の実績を多数有する。また、事業計画策定等にも精通しており多数企業の会計コンサルティングを行なっている。関西学院大学商学部卒業(1996年)関西学院大学大学院商学研究科修士課程卒業(1998年)公認会計士(2002年登録)税理士(2005年登録)

公認会計士 今野 貴史

あずさ監査法人にて上場企業の法定監査業務に従事。多数の事業再生支援を経験するとともに、財務調査、株価算定、などの業務も行なっている。また、諸外国の会計・税務にも精通しており、海外事業の組織再編業務等も手がけている。慶応義塾大学経済学部卒業(1998年)公認会計士(2002年登録)税理士(2005年登録)

公認会計士 阪田 健司

あずさ監査法人にて、多数の上場企業の法定監査に従事しながら、財務調査、株式公開支援などの経験を有する。また、会計基準・IFRS等にも精通しており多数企業の会計コンサルティングを行なっている。神戸大学法学部卒業(1999年)公認会計士(2003年登録)

